

TEMAS A SUPERVISAR

Perspectiva de Género en Intervenciones Sociales, Integración y Desarrollo de Equipos, Componentes Educativos de la Intervención social, Abordaje Intersectorial, Redes.

Modalidad: grupal de hasta 8 profesionales.

Metodología

Se utilizarán metodologías activas que faciliten el análisis complejo en perspectiva estratégica de movilización de recursos a involucrar en la resolución de problemas con relectura de la concepción de necesidades, reconocimiento de momentos y alternativas a tener en cuenta para la construcción de escenarios de cooperación.

Se propondrán ejercicios entre consulta y consulta en los ámbitos donde ejercen la profesión y producción de Informes como herramienta de monitoreo

Duración: 2 hs cada reunión

FORMACIÓN PROFESIONAL

- **Licenciada en Servicio Social, 1989.**
Universidad Nacional de Buenos
- **Asistente Social, 1977.**
Instituto Superior de Servicio Social. Mercedes San Luis. Año 1977. Promedio General 8
Tesis: Estudio Preliminar de la situación de Ancianos en Neuquén. Distinguida por la Comisión de Tesis como material de orientación para Servicios de Geriatría

FORMACIÓN DE POSTGRADO

- **Profesora Universitario en Ciencias Sociales y de la Salud, 2010**
Instituto Universitario ISALUD.
- **Especificidad Técnica en los Servicios Sociales. Una base para la búsqueda de excelencia en los Servicios, Programas y Prestaciones, 2000**
Escuela de Verano de Servicios Sociales, Diputación Provincial de Granada, España. Becaria de la Unión Iberoamericana Municipalista. 40 horas.
- **Especialista en Urgencias y Violencia Familiar. Programa de Especialización para Graduados Urgencias y Violencia Familiar, 1999**
Departamento de Docencia e Investigación. Hospital José T. Borda - Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires. Academia de Ciencias de Buenos Aires. Facultad de Medicina. UBA 368 horas. 23 créditos.
- **Seminario de Actualización en "Políticas Sociales en la Perspectiva de Relaciones entre Estado y Sociedad Civil", 1999**
Facultad de Ciencia Sociales. UBA. Secretaría de Desarrollo Social.
108 horas teórico -prácticas.
- **Programación Presupuestaria y Principios Generales de las Finanzas Públicas. Con sistema de evaluación, 1982**
Ministerio de Bienestar Social

- **Enfoque Sistémico de la Acción Social. Unidad Sectorial de la Reforma Administrativa.**
Ministerio de Bienestar Social. 1 año.

FORMACIÓN ESPECÍFICA PARA LA COORDINACIÓN, CONDUCCIÓN DE EQUIPOS Y SUPERVISIÓN DE EQUIPOS _____

- 2004/2005: Supervisión del rol institucional
Coach Marcos Erize. Erize y Asociados.
- 1999: Laboratorio de Análisis Territorial: Información y Conocimiento para la Gestión (LATICGER)
Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social – ILPES, CEPAL
Naciones Unidas, Centro de Estudios Bonaerenses - CEB
- 1997: Pasantía en el Centro de Investigaciones Educativas –CINDE- e ILADES-
Universidad Pontificia de CHILE. Se observan Proyectos de Desarrollo Local en Municipios,
Consejos Locales. Análisis de componentes educativos en Proyectos y Servicios Sociales con
metodologías activas orientadas a la formación de actores sociales (funcionarios, sociedad civil,
agentes públicos y usuarios de los servicios). 40 horas.
- 1997: Entrenamiento en servicio. Aproximaciones a Modelos Descentralizados de Organización.
De la Idea a la Implementación. El Gerenciamiento. Las Técnicas de Supervisión y Coaching.
Secretaría de Desarrollo Social de la Nación Instructor Prof. Bernardo Blejmar.
- 1993/1996: Supervisión en tareas de coordinación en espacios multiactorales con el Dr. Antonio
La Palma. Especialista en Psicología Comunitaria.
- 1996/1997: Diseño y Evaluación de Proyectos Focalizados
Taller Nacional de Planificación de Programas Sociales dentro del marco de la Gestión Integral
Orientada a Resultados SIEMPRO. Secretaría de Desarrollo Social de la Nación.
- 1996: Curso de Capacitación de Mediadores en el ámbito judicial, comercial, familiar y comunitario.
Fundación Nueva Justicia. 100hs Teórico - Práctico.
- 1995: Marco Lógico para el Diseño y Conceptualización de proyectos: Curso Básico,
Banco Interamericano de Desarrollo BID/ SIEMPRO. Secretaría de Desarrollo Social de la Nación.
- 1990/1991: Comunidad y Redes
A cargo del Prof. Saúl Fuks docente de la Universidad Nacional de Rosario, y miembro de Interfaz.
- Seminario Una Perspectiva Ecológica para la Investigación y Prevención Comunitaria
A cargo del Prof. James G. Kelly.
- Seminario Psicología Comunitaria
A cargo del Prof. John R. Newbrough de Vanderbilt University, EEUU. Facultad de Psicología, UBA.
- 1989/1990: Metodología de Planificación No Convencional.
Miembro de la Red UNESCO/MAB/FLACSO para la Gestión Integrada de Programas y Proyectos:
Planificación y Estilos de Desarrollo.
- 1987: Planificación Participativa Método ZOOP- GTZ Cooperación Alemana en el servicio Público
de Vivienda de la Ciudad de Rosario-
Banco Hipotecario de la Nación
- 1986: Capacitación en el Método de Taller. Formación, Diseño y Moderación de Talleres
Lic. Pedro Claverié. PRODEPOS.

ESPECIALIDAD PROFESIONAL Y ACADÉMICA _____

- Docente de grado y posgrado en temáticas de desarrollo de recursos humanos, políticas sociales en perspectiva de género , gestión asociada en espacios multiactorales. UBA.UNQUI.UNLA. U Lomas de Zamora. UNSL ISALUD . Universidad del Salvador
- Conducción de equipos de trabajo, interdisciplinarios, intersectoriales en instituciones públicas y no gubernamentales con competencia en políticas sociales.
- Consultoría y monitoreo de procesos de implementación de programas sociales en espacios interinstitucionales con participación de organizaciones sociales
- Diseño y dirección de Proyectos Sociales y Educativos con perspectiva de género vinculados al Fortalecimiento de Organizaciones Sociales que actúan en el campo del Desarrollo Social y Comunitario, Desarrollo Infantil, Salud Comunitaria, Gestión Social Municipal.
- Coordinación Pedagógica, integrante de equipos de diseño de curricular y docencia en programas de actualización profesional, integración y desarrollo de equipos, fortalecimiento de organizaciones y roles comunitarios en organizaciones privadas y públicas nacionales, provinciales, municipales e internacionales.
- Implementación de Programas de Lucha contra la pobreza y poblaciones desfavorecidas desde la perspectiva de DDHH y Género en instancias de: diagnóstico y autodiagnóstico comunitario e institucional; Planificación participativa, estratégica y orientada a resultados; Programación; Gestión, entorno y organización; Administración Estratégica de RRHH; Fortalecimiento de Capacidades para el Liderazgo; Animación Comunitaria; Prácticas de Intervención en Redes Sociales; Evaluación y monitoreo de procesos y resultados; Sistematización de las Prácticas.
- Coordinación de publicaciones y edición de material audiovisual.
- Conocimiento de informática a nivel de usuario de procesador de textos, hojas de cálculo (Word, Excel y Power Point) y Project.

ÁMBITOS DE APLICACIÓN

Entre otros destaco

- Seminarios de Integración de Práctica en Servicio en la Especialización "Abordaje Integral de Problemáticas Sociales en Ámbitos Comunitarios" 2 años de práctica en servicio. Convenio MDS /UNLA 2011/ 2015
- Gestión y desarrollo de manuales de procedimiento y desarrollo de equipos .Comisión Nacional de Pensiones No Contributivas.2005/20010
- Asistencia Técnica a Consejos Consultivos Locales. Secretaria Ejecutiva CONAEyC.Plan Jefas y Jefes de Hogar. 2002/2004
- Coautora y Directora del Proyecto Preservando el Futuro de la Comunidad: Formación de Promotores de Prevención del HIV/SIDA y ETS y fortalecimiento de redes locales de prevención con asistencia técnica a iniciativas comunitaria en cinco Villas de la Ciudad de Buenos Aires. Servicio Universitario Mundial. Convenio LUSIDA/ Ministerio de Salud de la Nación. Convenio GTZ / Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires..1999/2003
- Capacitación Docente en entornos virtuales. Programa Universidad Nacional de Quilmes 2001.
- Docente en el curso de fortalecimiento de capacidades de funcionarias municipales y líderes de organizaciones no gubernamentales Plan Federal de la Mujer en la Provincia de La Pampa. Asistencia Técnica al Consejo Provincial de la Mujer en la Provincia de La Pampa para Planificación Participativa - Estratégica Trienal.. Convenio BID/ CFM .2000
- Consultora del Proyecto Mujeres emprendedoras. Micro crédito a Familias de descendencia afro latina Convenio Servicio Universitario Mundial - Fundación Kellogs – Asociación África Vive.2001
- Consultora del Proyecto Boomerang. Programa de Entrenamiento Jóvenes Universitarios para la cooperación técnica a jóvenes líderes de sectores populares. El Programa incluye becas de estudio,

entrenamiento a jóvenes universitarios para que cooperen con jóvenes de sectores populares en micro proyectos educativos, culturales y sociales. Convenio Servicio Universitario Mundial - Universidad Nacional de Quilmes - Fundación Kellogs.1998/2002

- Asesora en Trabajo Social y moderadores de talleres participativos Convenio MLAL - CEUR. - Programa de Dotación de Infraestructura y Equipamiento Comunitario en Villa Angus. Municipio de Zárate y Arroyo Cordero Municipio de San Fernando y Zárate. Buenos Aires.
- Redes Sociales Primer Encuentro Internacional de Redes
FUNDARED .Movimiento CEPT. Miembro Titular .Parque Sarmiento. 6 al 9 de octubre .Parque Sarmiento CABA.1993
- Diseño supervisado de programas de educación no formal para adultos .Inter American Foundation .1989

DIRECCIÓN DE TESIS Y TRABAJOS FINALES

Universidad Nacional de Lanús. Especialización en Abordaje Integral de Problemática Sociales en Ámbitos Comunitarios. Dirección de 12 Trabajos Finales Integradores.

Universidad del Salvador. Especialización en gestión en dirección de organizaciones sociales. Dirección de 5 Trabajos Finales.

ANTECEDENTES EN INVESTIGACIÓN CIENTÍFICO- TECNOLÓGICA

TÍTULO DEL PROYECTO	INSTITUCIÓN	INSTITUTO FINANCIADOR Y /O EVALUADOR	INICIO	FINALIZACIÓN	CARÁCTER DE LA PARTICIPAC.	PRINCIPALES RESULTADOS
Radiografía de las Políticas Sociales del Siglo XXI	UNESCO/MOST Consejo Nacional de Políticas Sociales .Presidencia de la Nación Comité Nacional del Programa MOST-INESCO	Gobierno Nacional	Agosto 2014	Noviembre 2015	Equipo central	Trabajo de campo finalizados En elaboración percepción de los cambios, herramientas de las políticas públicas asociadas (Significación, acceso y apropiación). Principales desafíos
Índice de la Sociedad Civil en Argentina Análisis de Procesos Participativos de Diseño e Implementación	GADIS Observatorio Social /BID	CIVICUS	23/05/2005 2005	28/09/2006 2006	Integrante. Grupo Asesor Nacional Invitada al Pre-Taller de Validación y Taller de Validación de los enfoques teóricos y metodológicos	Representatividad , tipo y grado de participación s/ género y edad, incidencia s/ temáticas y transparencia en la gestión de Organizaciones de la Sociedad Civil. Publicación Observatorio Social: Análisis de Procesos

						Participativos de Diseño e Implementación
Evaluación de los Niveles de Participación de las OSC en los Consejos Consultivos. Capacidad de Aprovechamiento de recursos locales	Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales – FLACSO.	Ministerio de Desarrollo Social	07/02/2002	07/10/2003	Integrante equipo investigadores dirigido por Daniel Arroyo	Sistematización de grados y niveles de asociación, participación e incidencia en las políticas públicas locales
Capacitación de Mujeres para el Desarrollo Infantil	Servicio Universitario Mundial	InterAmerican Foundation	05/03/1997	07/12/1999	Integrante de equipo de diseño y ejecución Docente	Resultados del Programa de Capacitación de Mujeres implementado durante siete años por el Organismo

Los resultados de las Investigaciones y sistematizaciones han sido publicadas por:

1.-COMITÉ NACIONAL MOST. Radiografía de las Políticas Sociales del Siglo XXI.UNLA. Consejo Nacional de Políticas Sociales. MDS. Presidencia de la Nación .Noviembre 2015

2.-GADIS.Índice de Desarrollo de la Sociedad Civil Total País. Argentina Buenos Aires. Marzo 2004.

<http://www.gadis.org.ar/>

3.-.-CENOC-FLACSO Evaluación de los Niveles de Participación de las OSC en los Consejos Consultivos. Capacidad de Aprovechamiento de recursos locales. Argentina Buenos Aires 2003

PUBLICACIONES EN REVISTAS SIN ARBITRAJE

AUTORES	AÑO	TÍTULO	REVISTA	VOLUMEN	PÁGINAS	PALABRAS CLAVE
María Elena Rubio	2017	Generar proyectos de realizaciones humanas como base de nuestro fortalecimiento profesional	Perspectivas: Contribuciones para un Trabajo Social Emancipador	1	2	Intervención Profesional Desarrollo personal y social
María Elena Rubio	2017	Ley Federal de Trabajo Social .Sentido ético de la Profesión	Perspectivas: Contribuciones para un Trabajo Social Emancipador	1	2	Cambio y desarrollo social Disciplina e interdisciplinar

		en perspectiva de derechos				
Gómez Florencia	2004	Conversando con María Elena Rubio y María del Carmen Tamargo sobre el concepto de participación y las políticas sociales	Observatorio Social	Nº 14	7	Participación ciudadana participación instrumental
María Elena Rubio, Susana Beltrán y Mari Carmen Biccó	2002	Preservando el Futuro	INFOSIDA, publicación del Gobierno de la Ciudad de Buenos Aires	Nº 3	2	Salud-sida formación de promotores territoriales

CAPÍTULOS DE LIBROS

AUTORES	AÑO	TÍTULO DEL CAPÍTULO	TÍTULO DEL LIBRO	EDITOR/ES	EDITORIAL	LUGAR DE IMPRESIÓN	PÁGINAS	PALABRAS CLAVE
María Elena Rubio y Maximiliano Luft.	2006	La Experiencia de la Secretaría Ejecutiva en Consejo Nacional de Administración, Ejecución y Control. Programa Jefes y Jefas de Hogar.	2º Congreso Nacional de Políticas Sociales	Asociación Argentina de Políticas Sociales. Facultad de Ciencias Políticas y Sociales. Universidad Nacional de Cuyo	Observatorio Social-Fortal	Buenos Aires	5	Sectores sociales Estructura organizativa. Gestión Asociada
Rubio María Elena	2004	Diagnóstico y Diseño de Proyectos	Programa de Capacitación para organizaciones sociales y comunitarias	Secretaría de Cultura y Extensión Universidad de Buenos Aires UBA.	Secretaría de Extensión Universitaria., Facultad de Ciencias Sociales. UBA.	Buenos Aires	8	Planificación- Fortalecimiento organizativo- Trabajo en red
María Elena Rubio y Alberto Gandulfo.	2001	La resolución de problemas sociales: La indisciplina de las Disciplinas.	Violencia y Desamparo Efectos sobre el Sujeto y sus Instituciones.	Mónica Fudín , Graciela Albenesi, compiladoras	Letra Viva Editorial	Buenos Aires	7	Interdisciplinar Trabajo en Red

María Elena Rubio	2001	De Donde Nacen Los Programas?	Documento base del Curso Actualización con Nivel de Postgrado: Enfoques y Estrategias de Gestión para Enfrentar la Pobreza.	Convenio Universidad Nacional de Quilmes - Universidad Nacional de Asunción del Paraguay. Fundación	Mimeo UNQUI	Buenos Aires	8	Enfoque de Política Social Gestión Asociada Trabajo en red
María Elena Rubio	2000	El Trabajo con El Otro. En	Documento Final : Encuentro de OCs para la Prevención de VIH/SIDA y ETS.	LUSIDA- Ministerio de Salud.	Ministerio de Salud y Medio Ambiente	Buenos Aires	6	Desarrollo Humano Subjetividad Heterogeneidad y desarrollo Trabajo en red

LIBROS

AUTORES	AÑO	TÍTULO DEL LIBRO	EDITOR/ES	EDITORIAL	LUGAR DE IMPRESIÓN	PÁGINAS	PALABRAS CLAVE
María Elena Rubio Compiladora- Autores: Daniel Arroyo, Alberto Gandulfo, María Rosa Martínez, María Elena Rubio	1999	Gestión Asociada y Desarrollo Social Local	Secretaría de Desarrollo Social de la Nación	Diseño Gráfico CCI Consultores	Buenos Aires, Argentina	67	Intereses sectoriales, interés local, espacio local, actores sociales
Marisa Coppola, Raquel Leal, María Elena Rubio	1997	Manual de Animadores Comunitarios	Secretaría de Desarrollo Social de la Nación	Diseño Gráfico CCI Consultores	Buenos Aires, Argentina	63	Animar-Comunidad Proyecto Gestión asociada Redes
Raquel Leal, María Elena Rubio	1997	Transformar para sí y para otros	Servicio Universitario Mundial Universidad de Quilmes	Lumen Humanitas	Buenos Aires	72	Capacitación- madres cuidadoras

a) Trabajos presentados a Congresos y/o Seminarios:

AUTORES	AÑO	TÍTULO	EVENTO	LUGAR DE REALIZACIÓN	PALABRAS CLAVE
María Elena Rubio	2016	Proyectos de realizaciones humanas como base de nuestro fortalecimiento profesional	XXVIII Congreso Nacional de Trabajo Social	San Juan Argentina	Teoría-Práctica –Desarrollo Profesional

María Elena Rubio y Maximiliano Luft.	2005	La Experiencia de la Secretaría Ejecutiva en el Consejo Nacional de Administración, Ejecución y Control. Programa Jefes y Jefas de Hogar.	2º Congreso Nacional de Políticas Sociales	Mendoza Argentina	Sectores-Estructura organizativa – Gestión Asociada –Redes
María Elena Rubio	2003	Formación de actores locales.	Congreso Mundial de Trabajo Social, Universidad de Costa Rica.	Costa Rica.	Intereses sectoriales- Interés local
María Elena Rubio	2003	Preservando el Futuro de Nuestra Comunidad,	Foro Internacional 2003 de VIH / SIDA e ITS	Cuba	Promotores comunitarios. Prevención, Sexualidad saludable
María Elena Rubio	2002	Desarrollo Social Local, Condición necesaria para la gestión asociada.	1º Congreso Nacional de Políticas Sociales	Quilmes Prov. Buenos Aires Argentina	Gestión Asociada-Desarrollo Social
María Elena Rubio	2002	Como en la perinola todos ponen? Toma 1? ¿ Toma 2?	Jornadas de Conflictividad Social. Facultad de Ciencias Sociales UBA	Buenos Aires Argentina	Gestión Asociada –Desarrollo Local
María Elena Rubio	1999	Violencia Social y Sistemas de Protección	La Violencia Social	En Fin de Siglo Hospital José T Borda, Sanatorio Municipal Dr. Julio Méndez. Buenos Aires	Desempleo-anomia-desafiliación

• **PARTICIPACIÓN EN REUNIONES CIENTÍFICAS: INDICAR LAS REUNIONES MÁS IMPORTANTES:**

TÍTULO	FORMA DE PARTICIPACIÓN	EVENTO
Erradicación de la Pobreza Extrema Mercosur	Expositor/Integrante Grupo Técnico Ah Doc. Mercosur Social	Reuniones de Trabajo en Asunción del Paraguay 2012. Brasilia Brasil 2013. Buenos Aires Argentina 2013, 2014 y 2015
La experiencia del Programa de Fortalecimiento de la Sociedad Civil en Argentina	Expositor	CONVERGENCIA IV. Congreso Mundial de Investigación – Acción, Aprendizaje –Acción y Administración de Procesos. Cartagena de Indias, Colombia 1997
Política Social y Política Económica Tensiones en Busca de la Equidad	Expositor	2do. Congreso Nacional de Políticas Sociales. 15, 16 y 17 de septiembre 2004 Mendoza
Políticas y Acción Colectiva para la Inclusión Social	Integrante Comité Asesor .Evaluación de trabajos	3º Congreso Nacional de Políticas Sociales. Buenos Aires. Argentina .17, 18 y 19 de octubre 2006

Pobreza crítica y desigualdad persistente. El desafío de las políticas de inclusión social	Integrante Comité Asesor. Evaluación de trabajos	4º Congreso Nacional de Políticas Sociales. Ciudad de Santa Fe. Argentina.2008
--	--	--

PARTICIPACIÓN EN COMITÉS EVALUADORES Y JURADOS

ORGANISMO O INSTITUCIÓN CONVOCANTE	TIPO DE EVALUACIÓN	LUGAR
Universidad Nacional de Lanús	Trabajos Finales Integradores Carrera Especialización Abordaje Integral de la Problemáticas Sociales en el Ámbito Comunitario	Lanús. Buenos Aires .Argentina 2009/10/11/12/13/14/15
Universidad Nacional de Mar del Plata. Secretaría de Extensión Universitaria	Evaluación de programas y proyectos de extensión	Mar del Plata. Prov. Buenos Aires .Argentina .2007/2009
Universidad del Salvador	Tutoría de Trabajos Finales Carrera Especialización en Organizaciones con Fines Sociales	Ciudad Autónoma de Buenos Aires- Años2010/11/12/13/14
Universidad Nacional de La Plata. Maestría en Planificación en Gestión de Procesos Comunicacionales	Jurado de Tesis	La Plata. Prov. Buenos Aires .Argentina 2007
Asociación Argentina de Políticas Sociales .Universidad Nacional del Litoral	Evaluación de ponencias Congreso	Santa Fe 2008
Asociación Argentina de Políticas Sociales	Evaluación de ponencias	Buenos Aires 2007